



О Б Щ И Н А Ш У М Е Н

9700 гр. Шумен, бул. "Славянски" № 17, тел./факс: 054/800 810
e-mail: mayor@shumen.bg, <http://www.shumen.bg>

ДО
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА
ОБЩИНСКИЯ СЪВЕТ
ШУМЕН

ДОКЛАДНА ЗАПИСКА ОТ ПРОФ. ХРИСТО ХРИСТОВ – КМЕТ НА ОБЩИНА ШУМЕН

Относно: Одобряване на бюджетна прогноза за периода 2025 г.-2028 г. в частта за местни дейности на Община Шумен.

УВАЖАЕМА Г-ЖО ПРЕДСЕДАТЕЛ,
УВАЖАЕМИ ГОСПОЖИ И ГОСПОДА ОБЩИНСКИ СЪВЕТНИЦИ,

С Решение № 71 на Министерския съвет от 01 февруари 2024 г. за бюджетната процедура за 2025 г. и писмо на Министерство на финансите БЮ - 1 от 19.02.2024 г., стартира бюджетната процедура за 2025 г. С Решение № 102 по протокол № 6 от 28.03.2024 г. Общинския съвет – Шумен одобри тригодишната бюджетна прогноза на Община Шумен за периода 2025-2027 г.

С Решение № 501 от 18.07.2024 г. Министерски съвет измени и допълни Решение № 71 от 01 февруари 2024 г. Със своето решение правителството одобри реда за изготвянето на **Национален средносрочен фискално-структурен план на Република България за периода 2025 -2028 г. (Плана) и Годишен доклад за напредъка по изпълнението му**. Министерството на финансите е определено като ръководна и координираща институция за разработването на документите.

Националният средносрочен фискално-структурен план се изготвя въз основа на правилата на реформирания през 2024 г. Пакт за стабилност и растеж (ПСР) - нормативната рамка за координация на националните фискални политики на държавите-членки на ЕС. В съответствие с измененията на ПСР разработването на Плана отменя необходимостта от подготовка на Конвергентна програма и Национална програма за реформи на Република България. С дадени указания на Министъра на финансите с БЮ-4 от 30.08.2024 г. се стартира втори етап на бюджетната процедура за следващата година,

като целта е да се разработи проекта за държавния бюджет за 2025 г. и да се актуализира средносрочната бюджетна прогноза за периода 2025 г. – 2028 г. Община Шумен актуализира средносрочната си бюджетна прогноза за периода 2025 г. -2028 г. в частта за местни дейности.

Спазвайки насоките за разработване на бюджетните прогнози за 2025 г.- 2028 г. дадени с указания на министъра на финансите в БЮ–4 от 30.08.2024 г Община Шумен е обновила бюджетната си прогноза на база на:

Спазени са действащите:

- ✓ Одобрените бюджетни параметри със Закона за държавния бюджет на Република България за 2024 г.
- ✓ Указанията на министъра на финансите
- ✓ Плана за интегрирано развитие на Община Шумен за периода 2021-2027 г.
- ✓ Програма за развитие на малките населени места в Община Шумен 2022-2027 г.
- ✓ Решенията на Общинския съвет - Шумен;
- ✓ Предложенията, постъпили от бюджетните структури, дейности и населените места за финансиране на предоставените им публични услуги.

При разработване на бюджетната си прогноза Община Шумен е отчела въздействието на:

- ✓ уточнените натурални и стойностни показатели, като се изключат еднократните разходи, включени в бюджета на съответния ПРБ за текущата година;
- ✓ всички влезли в сила нормативни актове с финансово въздействие за текущата и следващи години;
- ✓ новите и закриващите се структури и функции/дейности;
- ✓ икономии с траен характер;
- ✓ основните допускания, таваните на разходите/бюджетните взаимоотношения и други параметри, включени в РМС № 16 от 2024 г.;
- ✓ промени по администрирани разходни параграфи, свързани с демографски процеси и/или с промяна на критерии/изисквания за достъп до подпомагане и/или услуги, стандарти и др.
- ✓ одобрения размер на разходите за персонал за 2024 г., без делегираните бюджети; Бюджетната прогноза за 2025-2028 г. е съобразена със стратегическите приоритети и цели на Община Шумен при спазване на действащото законодателство, както и:
- ✓ Постигане на по-добро образование, спорт и култура;

- ✓ Провеждане на политики за подобряване качеството на живот, ограничаване на негативните демографски тенденции чрез целенасочена грижа за здравето на хората;
- ✓ Провеждане на активна и справедлива социална политика, насочена към социално включване, достоен живот и подкрепа на хората в неравностойно положение;
- ✓ Икономическо развитие, кръгова икономика;
- ✓ Повишаване на приходите и дългосрочна устойчивост на местните финанси;
- ✓ Туризъм – Да преоткрием Шумен и региона;
- ✓ Устойчиво развитие на общината - грижа за природата и прилагане на мерки за енергийна ефективност;
- ✓ Иновативност и прозрачност, с лице към проблемите на хората.

За реализиране на приоритетите, при ограничения финансов ресурс от собствени приходи ще се положат усилия за осигуряване на средства за инвестиционни разходи от Европейски оперативни програми, Планът за възстановяване и устойчивост и друго външно финансиране.

I. ПРИХОДИ

Приходите по бюджета на Община Шумен са планирани на базата на реалистична оценка и анализ на изпълнението им за четири години назад, като са отчетени и промените в нормативната уредба. Анализът е направен при трудно прогнозируема среда, динамични тенденции и рискове, поради следните обстоятелства:

- Приетата с Решение № 202/25.07.2024 г. по Протокол № 11/25.07.2024г на Общинския съвет „Наредба за определянето и администрирането на местните такси и цени на услугите на територията на община Шумен“ ;
- Влизането на България в еврозоната, съответно преминаване към еврото като разплащателна валута.

Запазването на бюджетна устойчивост на Община Шумен е първостепенна задача, решението на която изисква прилагането на правилна финансова политика, обоснована на принципите на добро управление.

Събирането на местните приходи е извършено при спазване на ЗМДТ и приетите от Общинския съвет „Наредба за определяне размера на местните данъци на територията на община Шумен” и „Наредба за определянето и администрирането на местните такси и цени на услугите на територията на община Шумен“.

Данъчните приходи се събират ежедневно от отдел „Местни данъци и такса за битови отпадъци“. За 2022 година и 2023 година се забелязва ръст в събираемостта на

облога за съответната година и спад в събираемостта на просрочените вземания. Тенденцията на събиране на местните приходи е със стабилни резултати, към повишаване на събираемостта за съответната година /облога/.

За 2022 година най – висок резултат е постигнат при събирането на данък върху недвижимите имоти – 80,65 процента от облога. Това се дължи на приетия еднакъв нов промил за данък върху недвижимите имоти. С Решение № 571/23.12.2021 г. на Общински съвет Шумен е прието изменение на чл. 14 от Наредбата за определяне на местните данъци на територията на Община Шумен, като е прието промила за определяне на данъка върху недвижимите имоти на физически и юридически лица да бъде в размер на 2 промила.

Като следва да се отбележи, че всички приходи от данъци и такса за битови отпадъци са с изпълнение над 74 % от облога. По-нисък е процента на събираемост при просрочените вземания, като следва да се отбележи, че периода за който се изготвят АУЗД е предходната на текущата година и в редки случай обхваща изцяло пет годишен период.

	ДНИ			ДПС			ТБО		
	облог	постъпили суми	% изпълнение	облог	постъпили суми	% изпълнение	облог	постъпили суми	% изпълнение
Облог 2022 г.	5 049 032	4 072 065	80,65 %	5 103 446	3 813 353	74,72 %	7 130 138	5 870 523	82,33 %
Просрочени и вземания (2017 г. - 2022 г.)	2 314 668	586 605	25,34 %	4 290 005	770 950	18,32 %	4 453 857	1 684 146	37,81 %

За 2023 година най – висок резултат е постигнат при събирането на данък върху недвижимите имоти – 87,83 процента от облога. Като следва да се отбележи, че всички приходи от данъци и такса за битови отпадъци са с изпълнение над 85 процента от облога. По-нисък е процента на събираемост при просрочените вземания, като следва да се отбележи, че периода за който се изготвят АУЗД е предходната на текущата година и в редки случай обхваща изцяло пет годишен период и тази тенденция продължава.

	ДНИ			ДПС			ТБО		
	облог	постъпили суми	% изпълнение	облог	постъпили суми	% изпълнение	облог	постъпили суми	% изпълнение
Облог 2023 г.	5 212 480	4 578 028	87,83 %	5 261 216	4 618 319	87,78 %	7 309 683	6 590 125	90,16 %
Просрочени вземания (2018 г. - 2023 г.)	1 728 063	405 844	23,49 %	3 519 055	219 623	6,24%	2 769 771	625 309	22,58 %

За периода 2022 година, 2023 година се наблюдава увеличение на постъпленията от туристически данък, данък при придобиване на имущество по дарение и възмезден

начин, такса за притежавано куче. Като тенденцията е да се увеличава процента на постъпления от текущата година /облог/.

По-високата събираемост се дължи и на добрата организация по отношение на служебната обработка на нотариални актове и информацията постъпваща от сектор „Пътна полиция“. Своевременно се уведомяват данъчно задължените лица за задълженията им по новите партии, съответно те ги заплащат в по-кратки срокове.

Вид	2024 г.		Предложение				
	облог	план	очаквано изпълнение	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.
Патентен данък	210 681	228 000	228 000	223 000	223 000	223 000	223 000
Данък върху недвижимите имоти	5 309 284	4 900 000	4 900 000	5 000 000	5 000 000	5 030 000	5 050 000
Данък върху превозните средства	5 347 112	4 700 000	4 700 000	4 800 000	4 800 000	4 830 000	4 850 000
Данък придобиване		4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 030 000	4 030 000
Туристически данък		40 000	40 000	45 000	45 000	45 000	47 000
Такса за битови отпадъци	7 712 231	7 300 000	7 300 000	7 300 000	7 300 000	7 300 000	7 300 000
Такса за притежавано куче	12 365	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000

Посочените прогнозни стойности на приходите от местни данъци са разработени на база на действащите данъчни ставки към момента.

При неданъчните приходи планираните постъпления са съобразени с приетата от Общинския съвет „Наредба за определянето и администрирането на местни такси и цени на услуги на територията на Община Шумен“. Отчетено е развитието на предоставените административни услуги, социални услуги и други, като се имат предвид тенденциите в ползването им.

Постъпленията от продажба на нефинансови активи, които са повлияни от действащите към момента финансово-икономически параметри и имат непостоянен характер, са планирани на база реална оценка, като е направено разграничаване на постъпленията от приходи с еднократен характер.

Приходите от такса битови отпадъци (ТБО) са планирани на база на определения от Общинския съвет размер на таксата по сега действащата методика, като не са взети предвид промените в раздел I на глава трета от ЗМДТ- в сила от 1

януари на втората година, следваща публикуването на резултатите от преброяването на населението и жилищния фонд в Република България през 2021 г. В Народното събрание предстои разглеждане на предложението за удължаване с една година на срока, в който трябва да започнат да се прилагат новите основи за изчисляване на такса за битови отпадъци. Съответното предложение е разпределено за разглеждане в две парламентарни комисии, след което предстои гласуване в парламента. На 12.09.2024 г. в парламентарната комисия по бюджет и финанси, това предложение разгледано, обсъдено и беше гласувано единодушно. Предстои разглеждане в парламентарната комисия по местно самоуправление. Поради тази причина прогнозата е базирана при запазване на нивото на събираемост на такса битови отпадъци.

Разчетените средства за данък върху добавената стойност (ДДС) са изчислени на база планираните по вид постъпления от продажби и режима на облагане на съответното имущество съгласно Закона за данъка върху добавената стойност.

Устойчивостта на собствените приходи от двете групи приходоизточници ще се осигури чрез административни усилия за подобряване на събираемостта.

От разчетените приходи с местен характер са приспаднати средства за:

- ✓ ползване на временен безлихвен заем между бюджетни и извънбюджетни фондове за проекти по оперативни програми;
- ✓ трансфер за финансиране на Драматично-кукления театър и Симфониета;
- ✓ осигурен собствен ресурс за съфинансиране на общински проекти по програми;
- ✓ планирани прогнозни средства за погашение на главнично плащане по дългосрочни заеми;
- ✓ За прогнозните 2025, 2026, 2027, 2028 години не се планира заплащането на отчисления по Закона за управление на отпадъците тъй като Община Шумен изпълнява екологичните изисквания предвидени в закона. За равностойността на полагащите се отчисления е прогнозиран разход за целеви дейности по Закона за управление на отпадъците.

II. РАЗХОДИ

Разходната част на местните дейности е изготвена в съответствие с:

- ✓ общите изисквания и насоки за разработване на бюджетната прогноза за периода 2025-2028 г., съгласно РМС № 71 от 01 февруари 2024 г. изменено и допълнено с РМС № 501 от 18 юли 2024 г и указанията на министъра на финансите;

- ✓ приетата от Общинския съвет „Наредба за условията и реда за съставяне на бюджетната прогноза за местни дейности за следващите три години, за съставяне, приемане, изпълнение и отчитане на общинския бюджет”;
- ✓ действащите закони и подзаконови актове.
- ✓ Задължения произтичащи от Решения на Общинския съвет - Шумен и договори сключени от Община Шумен при спазване на фискалните правила по Закона за публичните финанси.

Разходите по бюджетната прогноза за периода 2025-2028 г. се ограничават до реалистичната оценка за собствените приходи и бюджетните взаимоотношения с централния бюджет, като са съобразени с тенденциите в разходите от предходните години.

При изготвяне на бюджетната прогноза за периода 2025-2028 г. са съблюдавани изискванията за привеждане на показателите за наличните в края на годината поети ангажименти (до 50 %) и задължения за разходи (до 15%) в съответствие с ограниченията по чл. 94, ал. 3 т. 1 и т. 2 на ЗПФ. Данните са представени в „Прогноза на показателите за поети ангажименти и за задължения за разходи за 2025 и 2026 г. на Община Шумен – Приложение № 1^А“. За Община Шумен през прогнозната 2025 г. показателя за поети ангажименти е с референтна стойност 43,67 %, при допустима норма до 50 %, а показателят за задължения за разходи е 13,72 %, при допустима норма до 15%. И двата показателя са в предписаната от Закона за публични финанси норма.

Числеността на персонала се предвижда съобразно уточнените бройки с Решението на Общинския съвет в бюджета на общината за 2024 г.

Трудови доходи в местните дейности са предвидени по прогнозната макрорамка за страната, залегнала в ЗДБРБ за 2024 г.: минимална работна заплата – 933 лв. от 01.01.2024 г. и съотношението на осигурителните плащания работодател/работник – 60:40. Изготвен е и прогнозен разчет за периода 2025-2028 г. на бюджетния ефект върху разходите за персонал от промяната на минималната работна заплата, определена в съответствие с чл. 244 от Кодекса на труда, както следва:

- За 2025 г. – 1 077 лв.;
- За 2026 г. – 1 162 лв.;
- За 2027 г. – 1 216 лв.;
- За 2028 г. – 1 272 лв.

Ефектът в справка е оценен на база разликата между новия размер на МРЗ за съответната година и конкретния размер на работните заплати през предходната година, които се засягат от увеличението на МРЗ. */Справка за ефекта от увеличението на минималната работна заплата за периода 2025-2028 г. по бюджета на Общината - Приложение № 8а /*

При планиране на разходите за местни дейности във функции „Образование“ и „Здравеопазване“ се има предвид, че във връзка с отпадането на съответните такси по чл. 81 от ЗМДТ разходите за издръжка на детските градини и детските ясли се финансират чрез нормативи за съответните делегирани от държавата дейности, поради което за периода 2025-2028 г. текущи разходи за детски градини и детски ясли в местните дейности не се планират.

В контекста на подготовката на Република България за членство в еврозоната и във връзка с изпълнението на Националния план за въвеждане на еврото, актуализиран с Решение № 797 от 13.11.2023 г. и включените към него Методическите указания за адаптирането на информационните системи за работа с еврото, Община Шумен следва да предвиди разходи за изпълнението на мерките, касаещи подготовката за въвеждане на еврото. По възможност разработването и реализирането на тези мерките следва да се ограничи в рамките на бюджета на общината и при използването на експертния капацитет на съответните административни звена и структури.

Общинските администрации имат ключова роля в осигуряването на успешното преминаване към еврото поради естеството на услугите, които предоставят на гражданите. Общината предвижда разходи за обучение и подготовка за безпроблемното и гладкото прилагане на еврото във всички управлявани от нея публични услуги, включително чрез промени в нормативни актове.

В Община Шумен следва да се извърши адаптиране на ИС ИМЕОН и другите информационни системи, обработващи финансова информация за работа с еврото, в съответствие с Методическите указания на Министерство на финансите и в изпълнение на РМС 608 от 16.08.2024 г. утвърдените Правила във връзка с адаптирането на информационните системи за работа с еврото на Министерство на електронното управление.

С въвеждането на еврото всички данъци, такси и други плащания към общината трябва да се извършват в евро. Изключение от това правило ще се прави в периода на двойното обращение на лева и еврото, т.е. един месец от датата на въвеждане на еврото. Задълженията за данъци и задължителни осигурителни вноски в различни удостоверения, ревизионни актове и др. за данъчните периоди, започващи след датата на членството на България в еврозоната, както и за тези, започнали преди датата на членство и завършващи след нея, следва да бъдат деноминирани в евро.

Неизпълненията и надплащанията на данъкоплатците в левове, натрупани преди въвеждането на еврото, следва да бъдат преобразувани в евро от датата на приемането на България в еврозоната. Правни актове като актове от данъчна ревизия, решения за удължаване на периода за плащане и др., които са приети, но не са изпълнени преди

въвеждането на еврото, и които засягат лева, следва да продължат действието си, като сумите в левове автоматично се превалутират в евро съгласно правилата за преобразуване и закръгляване, описани по-горе.

При изготвянето на бюджетна прогноза с цел нуждите на анализа и за по-голяма точност при прогнозиране на разходите не се предвиждат такива за дофинансиране на делегираните от държавата дейности, залагат се само разходи за местни дейности.

При изготвянето на бюджетните прогнози за периода 2025-2028 г. е планирана средносрочна цел за придържане към балансирано бюджетно салдо. Средният темп на нарастване на разходите за местни дейности не надхвърля средния темп на нарастване на отчетените разходи за последните четири години.

Средносрочната бюджетна прогноза за разходите за местни дейности е изготвена по функции и групи от ЕБК.

II. ТРАНСФЕРИ

Като база за разработване на трансферите за периода 2025-2028 г. за обща изравнителна субсидия и за зимно поддържане и снегочистване на общински пътища са заложили одобрените със ЗДБРБ за 2024 г. размери, а на целевата субсидия за капиталови разходи – размерите, одобрени със ЗДБРБ за 2024 г.

IV. ОБЩИНСКИ ДЪЛГ

Обезпечени са плащанията, както следва:

- за главница и за лихви по заем, чрез „Фонд за органите на местно самоуправление в България - ФЛАГ” ЕАД. Планираните суми ще се погасяват съгласно погасителния план на кредита. Плащанията по кредита приключват през м. юли 2025 г.
- Община Шумен сключи договор за нов дългосрочен кредит през 2022 г. в размер до 20 000 000,00 лв., като с тези външно привлечени средства ще се осигури реконструкцията и ремонта на уличната мрежа и междублокови пространства. Предвидено е кредита да бъде усвоен до средата на 2024 г. Погасяването на дълга става по погасителния план на кредита.
- за главница и за лихви по заеми за финансиране на проекти по ОП „Региони в растеж“ за модернизация и реконструкция на Летния театър и Младежкия дом, ползвани от Регионален фонд „Градско развитие“ и Банка ДСК АД.

Дължимите суми за лихви и погашенията на главниците по общинския дълг са посочени в Приложение № 6 Г.

V. РАЗЧЕТ НА СМЕТКИТЕ ЗА СРЕДСТВАТА ОТ ЕВРОПЕЙСКИЯ СЪЮЗ

Индикативният разчет на собственото участие-съфинансиране и временни безлихвени заеми е изготвено на база на проектите, финансирани с европейски средства, за които Община Шумен е получила одобрение към 01.09.2024 г.

Наименование	БФП	Съфинансиране	ОБЩО
Подобряване на енергийната ефективност на сградата на спортен комплекс "Плиска" в гр. Шумен, община Шумен	2 000 000,00	658 830,48	2 658 830,48
Подобряване на енергийната ефективност на сградата на кметството в с. Мадара, община Шумен	829 149,70	120 554,40	949 704,10
Подобряване на енергийната ефективност на Административната сграда на Община Шумен с административен адрес: гр. Шумен, бул. „Славянски“ №17, общ Шумен, обл. Шумен	3 951 751,38	339 750,00	4 291 501,38
Подобряване на енергийната ефективност на Регионален Исторически Музей в гр. Шумен, община Шумен	2 233 998,93	260 760,00	2 494 758,93
Подобряване на енергийната ефективност на Регионална Библиотека „Стилиян Чилингиров“ в гр. Шумен, община Шумен	2 230 468,05	409 416,00	2 639 884,05
Подобряване на енергийната ефективност и модернизация на образователната среда в III ОУ "Д.Благоев" гр. Шумен	3 737 316,50	0,00	3 737 316,50
Устойчива градска мобилност в общините Шумен и Търговище БФП - 7 982 829,49 лв. Съф. - 2 146 891,06 лв. ОБЩО - 10 129 810,55 лв.	6 147 776,22	1 943 086,25	8 090 862,47
Извършване на основен ремонт, реконструкция, обновявана и благоустрояване на Дом за стари хора "Д-р Стефан Смядовски" в гр. Шумен, община Шумен	5 170 172,50	0.00	5 170 172,50
Енергийно обновяване на 20	21 680 539,27	1 200,00	21 681 739,27

многофамилни жилищни сгради в град Шумен			
Подобряване качеството на атмосферния въздух в Община Шумен	36 618 994,92		36 618 994,92
ОБЩО	48 170 191,50	3 733 597,13	51 903 788,63

2025 г.

- временни безлихвени заеми – 1 500 000 лв.;
- съфинансиране – 1 000 000 лв.;

2026 г.

- временни безлихвени заеми – 1 500 000 лв.;
- съфинансиране - 1 000 000 лв.;

2027 г.

- временни безлихвени заеми - 600 000 лв.;
- съфинансиране – 1 000 000 лв.;

2028г.

- временни безлихвени заеми - 600 000 лв.;
- съфинансиране – 1 000 000 лв.;

VI. КАПИТАЛОВ РАЗЧЕТ

За капиталови разходи и инвестиции в бюджета за 2024 г. са прогнозирани средства в размер на 22 459 921 лв., в това число по източници за финансиране:

- от собствени бюджетни средства (вкл. инвестиционен заем) – 19 277 021 лв.
- от целева субсидия – 3 182 900 лв.

Целевата субсидия за капиталови разходи за периода 2025-2028 г. е заложена в размер, съгласно указанията на Министерството на финансите.

При разпределянето на бюджетните средства за капиталови разходи потребностите са съобразени с възможностите от прогнозираните местни приходи.

Изготвено е Приложение № 8б "***Прогнозен размер на капиталовите разходи по Инвестиционната програма за общински проекти***", включени в инвестиционната програма за общински проекти, определени с приложение № 3 към чл. 107, ал. 13 от ЗДБРБ за 2024 г., чието изпълнение и/или плащания ще се извършват през 2025-2028 г. (преходни проекти).

Предвид гореизложеното и на основание чл. 21, ал. 1, т. 6 от Закона за местното самоуправление и местната администрация, във връзка с разпоредбите на чл. 69, ал. 1, т. 1

и чл. 83, ал. 2 от Закона за публичните финанси, предлагам на Общинския съвет - Шумен да вземе следното

РЕШЕНИЕ:

Одобрява бюджетната прогноза на Община Шумен за периода 2025-2028 г. в частта на местните дейности, по показатели от единната бюджетна класификация

Приложения:

1. Справка за прогнозния размер на показателите за поети ангажименти и за задължения за разходи за 2024 и 2025 г. на Община Шумен - **Приложение № 1а;**
2. Справка за прогнозата на общинския дълг (вкл. и намеренията за поемане на нов дълг) и на разходите за лихви по него за периода 2025-2028 г. на Община Шумен - **Приложение № 6г;**
3. Прогноза за периода 2025-2028 г. на постъпленията от местни приходи и на разходи за местни дейности - **Приложение № 8;**
4. Справка за ефекта от увеличението на минималната работна заплата за периода 2025-2028 г. по бюджета на Община Шумен - **Приложение № 8а;**
5. Справка за прогнозен размер на капиталови разходи по Инвестиционната програма на общински проекти - **Приложение № 8б.**

ДОЦ. Д-Р ВИКТОРИЯ КОВЧАЗОВА
Заместник-кмет, „Образование и култура“
заместващ проф. Христо Христов – кмет на община Шумен
на основание заповед № РД-25-2433 от 12.09.2024 г.