

# **ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОБЩИНА ШУМЕН**

**2019 – 2023 г.**

## **ФИНАНСОВА ПОЛИТИКА**

**Стратегическа цел: Ефективно управление на общинските финанси за устойчиво и балансирано развитие на община Шумен**

Обвързване на определените стратегии и задачи на развитие на общината с ресурсите и очаквания ефект за населението. Постигане на баланс между приходите и разходите в рамките на законодателните ограничения.

Оптимизиране на възможностите чрез съсредоточаване на ресурсите върху най-атрактивните услуги, за да се получат възможно най-добрите резултати. Това са услугите, които отговарят най-добре на основните потребности на гражданите – хигиенизирането, поддържането на пътищата и улици, водоснабдяването, електроснабдяването, развитие и поддържане на места за отдих, спорт и развлечение и достъпа до тях, бързо и качествено предоставяне на административни услуги.

Влияние чрез бюджетирането върху развитието на общинските предприятия и търговски дружества както в случаите на субсидиране, така и в случаите на определяне на внасяния дивидент от печелившите дружества, да се въздейства върху финансовата среда за развитие на тези дейности.

**Максимално използване на възможностите за финансиране по програмите на ЕС.**

Фокусиране и концентриране на ограничения финансов ресурс по допустимите инвестиционни приоритети, съобразени с местните потребности на базата на целевия и проблемен анализ в Интегрирания план за градско възстановяване и развитие.

Повишаване на професионалната компетентност на общинските служители.

Увеличаване на приходите в местния бюджет.

Оптимизиране на разходите, ефективна координация между отделните административни звена.

Строга финансова дисциплина, ефективно управление на общинската собственост и публичните финанси.

Подобряване на качеството на административно обслужване за гражданите и бизнеса.

## **ИКОНОМИЧЕСКО РАЗВИТИЕ**

**Стратегическа цел: Развитие на местната икономика и постигане на икономически растеж, основан на знанието и инновации чрез ефективно използване на ресурсите и привличане на инвестиции. Превръщане на Шумен в индустриски център на Североизточна България.**

### **Икономика**

Привличане на български и чуждестранни инвестиции в местната икономика чрез развитие на инфраструктурата в Промишлена зона Запад и Индустриски парк – Шумен.

Подобряване на плановата осигуреност и проектно обезпечаване на инвестициите чрез осигуряване на устройствено планиране и инвестиционно проектиране за постигане на пълна проектна готовност.

Насърчаване на предприемачеството, подкрепа за създаването и развитието на малки и средни предприятия чрез внедряване нови технологии и повишаване на качеството на предоставяните услуги на бизнеса.

Осигуряване на текуща информация за отворени схеми за финансиране.

Подпомагане на развитието на устойчиво и високоефективно селско стопанство чрез предоставяне на общински земеделски земи под наем и аренда. Осигуряване на достъп до актуална информация за възможностите за финансиране.

Насърчаване на активното партньорство между местната власт, бизнеса, браншовите организации и средите на науката и образоването за отключване на потенциала за икономически растеж и разкриване на нови работни места.

Ще продължим успешното партньорство с "Индустриален парк Шумен", който през последните години все по-бързо привлича инвеститори. Почти изцяло е запълнена първата подзона А. Стартира закупуването на парцели в новоизграждащата се подзона С, която е с обща площ 590 дка и се очаква да бъде завършена преди края на годината.

С цел постигане на по-ефективна организация на дейността на общинските предприятия, по-оперативно управление и по-ефикасен контрол ще бъде разширен и актуализиран предметът на дейност на част от общинските предприятия, ще бъдат разкрити нови услуги според възникналите необходимости и промяната на средата.

Ще продължи ефективното управление на общинската собственост с цел оптимизиране на приходите и предоставяне на условия за развитие на частния бизнес.

Ще продължи обновяването на павилионите в съответствие с утвърдената нова визия, както и разчистването и благоустройстването на възлови места в града.

## Транспорт

Подобряване на мобилността и свързаността на населените места от общината с общинския център чрез реконструкция и рехабилитация на уличната мрежа в гр. Шумен и селата и на обществените паркинги, извършване на текущи ремонти, поддържане и рехабилитация на общинската пътна мрежа.

Подобряване на транспорта и транспортните мрежи в общинския център чрез развитие на система за интегриран градски транспорт.

Създаване на по-ефективен и екологичен обществен транспорт с цел подобряване качеството на въздуха. Допълване на общинската транспортна схема за обхващане на нови райони от града и покриването им от градските автобусни линии. Изграждане на модерна интегрирана система за получаване на информация в реално време и за ефективен контрол и управление на трафика.

След извършване на ремонт на уличните настилки ще бъде разширена „синята зона“ в град Шумен.

Ще продължи обновяването на автобусните спирки в града.

Изграждане на велосипедни алеи.

Подобряване на достъпа до информационни и комуникационни технологии.

## ТУРИЗЪМ

**Стратегическа цел: Утвърждаване на регион Шумен като привлекателна, предпочитана, целогодишна и конкурентна туристическа дестинация.**

Развитие на устойчив интегриран туризъм чрез усвояване на туристическия потенциал.

Развитие на обекти на културното наследство от национално и световно значение чрез консервация и реставрация.

Подобряване на свързаната с туризма инфраструктура и модернизиране на туристическата среда.

Разнообразяване на туристическото предлагане чрез реализиране на съвместни проекти за общи туристически продукти и стимулиране на нови фестивали и културни мероприятия.

Насърчаване на развитието на природни, културни и исторически атракции.

Подкрепа за развитието на нови фестивални и туристически форми.

Подобряване на информационното осигуряване на туризма чрез внедряване на иновативни информационни форми за реклама с цел подобряване на разпознаваемостта и утвърждаването на Шумен като туристическа дестинация.

Активиране на ролята на образователните институции и бизнеса в процеса на подготовката и кариерното развитие на туристическите кадри.

## СТРОИТЕЛСТВО И ЕКОЛОГИЯ

**Стратегическа цел: Повишаване на качеството на живот чрез обновяване на градската, образователната, социалната, културната и спортната инфраструктура. Превръщане на община Шумен в привлекателен център за живот и реализация.**

### Машабни инфраструктурни обекти

Реконструкция на пешеходната зона в централната градска част от площад „Кристал“ до площад „Освобождение“ по Оперативна програма „Региони в растеж“.

Разширяване на улица «Марица» с още едно пътно платно чрез покриване на реката в участъка от зала «Младост» до зала «Арена Шумен» и моста от улица «Васил Друмев» към ул. «Марица».

Асфалтиране на улици и междублокови пространства, подмяна на бордюри и тротоарни настилки.

Укрепване на коритата на реките «Енчова» и «Поройна».

Ще продължи реконструкцията на уличното осветление в Шумен и селата. Подмяна на старите с енергоефективни осветителни тела с дистанционен интернет мониторинг и управление.

Ремонт и реконструкция на настилките, осветлението и водната естакада към стълбищния пешеходен подход за паметник «Създатели на българската държава».

## **Културна и образователна инфраструктура**

Цялостно саниране за енергийна ефективност и достъпна среда на Общинския младежки дом по Оперативна програма „Региони в растеж“.

Реконструкция и ремонт на Летния театър по Оперативна програма „Региони в растеж“.

Основен ремонт на концертната зала «Проф. Венета Вичева».

Ремонт и обновяване на сградите на Регионалния исторически музей и на Регионалната библиотека.

Ще продължат ремонтите на читалищата и на учебните заведения в общината. През следващите четири години ще насочим усилията си към обновяване на детските градини и училищата по селата, към осъвременяване на техните дворни пространства и изграждането на нови спортни площиадки.

Изграждане на нов корпус в детска градина „Щурче“.

## **Спортна инфраструктура**

Ще започнем изграждането на нов градски стадион на мястото на съществуващия терен на стадион «Панайот Волов».

Извършване на основен ремонт на зала «Младост».

Ще продължим обновяването на залите в спортния комплекс «Плиска».

Изграждане на нова зала за спорт в училище «Княз Борис» и нов физкултурен салон между Трето основно училище „Димитър Благоев“ и ППМГ «Нанчо Попович».

## **Воден сектор**

Община Шумен ще настоява и ще съдейства за възстановяване на алтернативното водоснабдяване на Шумен от дълбоките сондажи «Мътница» и «Марааш».

Възстановяване на алтернативни източници на вода за захранване на населените места в общината.

Разкриване на нови източници на поливна вода за зелените площи.

Изграждане на нови водни зони – фонтани, водоскоци и др.

## **Екология и озеленяване**

Разширяване на дейността на площадката за събиране и съхранение на опасни отпадъци. Извършване на услугата и за други общини срещу заплащане.

Изграждане на система за предоставяне на информация за качеството на атмосферния въздух в град Шумен в реално време.

Развиване и разширяване на дейността на ОП «Чистота», което ще поеме почистването и на южната част на града. Изграждане на база за домуване на автомобилите и техниката на предпирятието.

Разширяване на услугата по събиране на строителни отпадъци от домакинствата с ресурсите на ОП «Чистота».

Обновяване на алайните и цветните пространства в Градската градина и парка в кв. «Дивдядово».

Ще продължи активното озеленяване на улиците, парковете, градините и на местата, където дърветата са премахнати.

Райониране на града за по-ефективното поддържане на паркове и градини. Увеличаване на цветните и поливните площи.

## **ЗДРАВЕОПАЗВАНЕ И СОЦИАЛНА ПОЛИТИКА**

**СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ:** Развитие на иновативна система от социални и здравни услуги, насочена към подобряване качеството на живот, към попълноценна и всеобхватна грижа за хората, както и за социалното включване на хората от рисковите групи.

Изграждане на нови социални жилища по Оперативна програма “Региони в растеж”. С финансиране по фонд „Социална закрила“ ще извършим ремонт на стойност 30 000 лв. на Обществената трапезария, където в момента се осигурява топла храна за 120 социално слаби жители на общината.

По проект „Центрове за грижа за лица с умствена изостаналост“ по ОП “Региони в растеж” и процедура за подкрепа за deinституционализация на социалните услуги за възрастни и хора с увреждания ще бъдат изградени две нови сгради с капацитет 30 души в село Лозево.

Изграждане на дневен център за възрастни хора с увреждания и техните семейства с капацитет 30 души, на стойност 1 000 000 лв.. Проектът е финансиран по ОП “Развитие на човешките ресурси“, в който ще се оказват почасови, полудневни и дневни грижи за лица с увреждания над 18 години, включително психологическа и друга помощ за техните семейства.

Старт на услугата „Патронажна грижа за възрастните хора и хората с увреждания“, чрез която ще осигурем необходимата здравна, социална и психологическа помощ за 201 жители на общината в техните домове.

Ще търсим партньорство, за да изградим и осигурим грижа за възрастни и болни хора – „хоспис“.

Ще продължим грижите за възрастните и болни хора чрез Социалния патронаж и личните асистенти.

Ще продължим услугите във всички разкрити и работещи в момента социални услуги.

Специално внимание ще отделим на обновяването на сградния фонд и на ремонтите в детските ясли.

Ще продължим да оказваме финансова помощ при лечение и при двойки с репродуктивни проблеми.

Общината ще продължи да подпомага лечебните заведения в Шумен.

Разработване на минералния източник в с. Маращ с цел община Шумен да се превърне в място за развитие на балнео и СПА туризъм.

## **ОБРАЗОВАНИЕ**

**Стратегическа цел: Създаване на устойчива и ефективна образователна система за качествено образование и възпитание, отворена към инновации, пълноценно личностно развитие и професионална реализация на младите хора.**  
**Образователна структура**

Следване на политика за всеобщо достъпно образование в община Шумен.

Усъвършенстване на механизмите за плавен и балансиран преход на децата и учениците в по-горен етап на образователна степен.

Осигуряване на максимален обхват на децата и учениците в детските градини и училищата чрез:

- създаване на предпоставки за преодоляване на социално-икономически различия;
- разработване на програми за мотивиращо образование;
- подобряване на физическата среда в образователните институции;
- разнообразяване на вида и качеството на образователните услуги.

Изграждане на система за преминаване към целодневна организация на учебния ден (едносменен режим) на обучение в общинските училища.

Устойчиво развитие и подкрепа на обединените училища с цел задържане на учениците и професионалната им подготовка в селата на общината.

Развитие на спортните профили и професии в СУ „Трайко Симеонов“ с цел получаване на професионално образование.

Подкрепа на средишните детските градини и училища като достъпна форма за обучение на децата и учениците в селата на общината.

Създаване на условия за устойчиво развитие и усъвършенстване на центровете за личностно развитие в подкрепа на интересите на всяко дете и ученик в общината.

## **Иновативни педагогически дейности и практики**

Постигане на по-високо качество на езиковите и математическите компетенции на учениците в региона.

Развитие на професионалното образование. Ще заложим на нови профили и професии за овладяване на кибердостиженията и практическото им прилагане.

Прилагане на иновативни педагогически технологии в областта на природните и техническите науки в училищата и центровете за личностно развитие.

Ще продължим да подкрепяме активно формите на неформалното образование.

Разширяване на подкрепата към нуждаещите се възрастни чрез „Училищата за родители“ и „Наваксващи училища“.

Създаване и развитие на подходяща среда и условия за образование през целия живот.

Разработване на система за ваканционни и подготвителни ученически лагери, свързани с наука, спорт и художествено-творчески дейности.

Съвместно с бизнеса ще разработим стипендиантска програма, подпомагаща напреднали в научната област ученици с цел последваща реализация в икономиката на Шумен.

Взаимодействие с бизнеса и научните организации за създаване на творчески и технологични хъбове с цел решаване на задачи, свързани с развитието на Шумен.

Противодействие на вандалските прояви и насилието в тясно взаимодействие с родителската общност.

Изграждане на нова система за физическа активност и спорт на учениците в община Шумен.

Ще развием нови форми за кариерно ориентиране и ще увеличим участието на училищата в дуалната система на образование.

## **КУЛТУРА**

**Стратегическа цел:** Подпомагане и развитие на културните процеси по отношение на съхраняване на традициите и българската национална идентичност в контекста на европейските и световните тенденции. Превръщане на културата в основен ресурс за устойчиво социално и икономическо развитие на общината.

### **Културна инфраструктура**

Завършване на експозиционните зали и дворното пространство на къщите „Елеонора 1“ и „Елеонора 2“, които са предвидени за експозиционни зали на Художествената галерия „Елена Карамихайлова“.

Основен ремонт на откритата площадка на Историко-археологическия резерват „Шуменска крепост“ с цел тя да бъде пригодена и оборудвана за концертна дейност на открыто.

Реновиране на части и отделни елементи от Мемориалния комплекс „Създатели на българската държава“.

Подобряване на физическата среда до културните обекти на територията на общината.

Разработване и реализация на програма за естетизиране и освежаване на физическата среда около паметниците и паметните плочи.

### **Културен календар**

Развитие на традиционните, свързани с първите началата в изкуството и културата на Шумен, творчески събития.

Подкрепа на читалищната културна общност в реализацијата на значими културни прояви.

Подкрепа за иновативни културни продукти на творчески организации.

Разширяване на международния културен обмен в различни области на изкуството.

Подобряване на селекцията на предлаганите културни продукти.

Поощряване на младежките културни инициативи.

### **Подкрепа на традиционните и развитие на нови културни проекти**

Подкрепа за стабилното развитие на Драматично-кукления театър и Симфониета Шумен.

Подкрепа за развитие и качествената подготовка на представителните хорови състави в общината, фолклорни формации, любителски състави и творчески колективи.

Проектиране и внедряване на нови дигитални пътеводители и туристически продукти.

Внедряване на нови интерактивни технологични разработки в обектите на Регионалния исторически музей, Регионалната библиотека “Стилиян Чилингиров” и Художествената галерия “Елена Карамихайлова”.

Разработване и реализиране на проект на звуково-светлинен исторически спектакъл в Мемориален комплекс „Създатели на българската държава“.

Ще поставим началото на нов ежегоден фестивал за класическа музика на територията на Мемориалния комплекс „Създатели на българската държава“.

Подготовка на летни музикални и театрални програми на сцената на Стария град.

Организиране и провеждане на ежегоден младежки фестивал „Сцена на младежкото изкуство“.

## **Международни партньорства**

Изdigане равнището на международните контакти с побратимените градове от Браила, Дебрецен, Подолск, Херсон и създаване на нови контакти с градове от Гърция, Турция, Северна Македония, Италия, Чехия.

Включване на нови творчески колективи в Календара за международен културен обмен.

Разработка на нови проекти за международно сътрудничество между младежки организации от Шумен и европейски градове.

## **СПОРТ И МЛАДЕЖКИ ДЕЙНОСТИ**

**Стратегическа цел: Утвърждаване на физическото възпитание и спорта като средство за подобряване на здравето и физическата активност на населението. Изdigане на спортния престиж на общината. Изграждане на единна, последователна, устойчива младежка политика.**

### **Спорт**

Ще продължим да подпомагаме работещите спортни клубове и ще подобрим условията за ползване на спортната база

Разработване на система за подкрепа на индивидуални спортсти и отбори, завоювали шампионски титли;

Създаване на общинска спортна лига за ученически спорт. Ще организираме ученически шампионат по видове спорт за регистрирани ученически спортни клубове в общинската спортна лига;

Разработване и внедряване на програма за двигателна активност в детската и училищна възраст.

## **Младежки дейности**

Развитие на политиките за активно участие на младежката общност в обществено-икономическото развитие на региона.

Подобряване на информационната политика, насочена към младите хора с цел подобра информираност и ангажираност в обществения живот. Създаване и разработване на уеб-страница за нуждите на младите хора.

Откриване на Младежка консултантска служба за популяризиране на услугите за осъществяване на младежка мобилност, възможностите за образование и трудова реализация.

Активно подпомагане на общинските младежки прояви в областта на образованието, културата, изкуството, технологиите.

Активна подкрепа за организационното укрепване на младежките организации. Изграждане на регионална младежка мрежа и механизъм за взаимодействие между младежките организации.

Популяризиране на доброволческия труд като форма на алтернативна трудова занятост.

Изграждане на Младежка доброволческа служба.

## **АДМИНИСТРАЦИЯ**

**Стратегическа цел: Подобряване на административната дейност, укрепване на институционалната среда за по-висока ефективност на публичните услуги за гражданите и бизнеса.**

Изграждане на креативна и отговорна администрация, която поставя във фокуса на своята дейност гражданиите с техните потребности и интереси.

Предоставяне на качествени, ефективни и леснодостъпни административни услуги по електронен път за гражданите и бизнеса.

Разработване на нови електронни услуги и стимулиране на използването на електронните услуги чрез въвеждане на електронните разплащания.

Ще продължим внедряването на “Единен портал” за достъп до електронни административни услуги и единна среда за обмен на електронни документи.

Интеграция на информационните процеси и разработване на системи и услуги за реализация на ефективен електронен документооборот и архив.

Ще продължи последователното въвеждане на комплексното административно обслужване като иновативна форма в полза на гражданите и бизнеса, трансформирането и групирането на административните услуги.

Развитие на процесите на дигитализация на дейностите в общината чрез интегрираната географска информационна система Тобел.

Продължаване на работата по внедряване на Интегрираната информационна система “Имеон” в общинските предприятия с цел електронизация на услугите и подобряване на работата с гражданите.

Подобряване на комуникацията и на екипната работа между отделните дирекции и отдели за по-добра оперативност и спазване на законовите срокове при изготвяне на необходимите документи и предоставяне на услуги.

Облекчаване и подобряване на административното обслужване на гражданите и бизнеса чрез обслужване на „едно гише”.

Активно партньорство с гражданското общество и бизнеса.  
Отворена и прозрачна администрация.