



О Б Щ И Н А Ш У М Е Н

9700 гр. Шумен, бул. "Славянски" № 17, тел./факс: 054/800400,

e-mail: mayor@shumen.bg, <http://www.shumen.bg>

ISO 9001:2008 ISO 14001:2004 OHSAS 18001:2007

ДО
Г-Н БОРИСЛАВ БЕДЖЕВ
ПРЕДСЕДАТЕЛ
НА ОБЩИНСКИ СЪВЕТ - ШУМЕН

ДОКЛАДНА ЗАПИСКА

ОТ ЛЮБОМИР ХРИСТОВ – КМЕТ НА ОБЩИНА ШУМЕН

Относно: Оптимизиране мрежата от детски градини в община Шумен

**УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН ПРЕДСЕДАТЕЛ,
УВАЖАЕМИ ДАМИ И ГОСПОДА ОБЩИНСКИ СЪВЕТНИЦИ,**

На територията на Община Шумен функционират 30 детски градини /ДГ/, от които 16 ДГ в гр. Шумен и 14 ДГ в селата на община Шумен.

Съществуват 5 детски градини, към които има филиали, разположени в блокови пространства и са с намален капацитет /ДГ „Звънче”, „Светулка”, „Изворче”, „Пролетна дъга” и „Златната рибка”/.

Функционират и детски градини, които се намират в пригодени сгради, в които групите също са с намален капацитет /ДГ „Звънче”, „Слънце”, „Брезичка” и „Латинка”/.

През последните години основен проблем за детските градини е малкият брой деца в групите по селата, в които се извършва прием на деца от 2 до 6 годишна възраст. Поради тази причина през учебната 2016/2017 година бяха закрити детските градини в селата - Ил. Блъсково и Средня. По данни на ГРАО има регистрирани родени деца в съответните села, но в следствие същите са изселени с родителите си в чужбина или други области на страната. Децата, обхванати в тези групи, са с различен етнически произход и се обучават в смесени възрастови групи.

Понастоящем в селата на община Шумен функционират 14 детски градини. В тях през учебната 2017/2018 година ще се обгрижват и обучават **345 деца**. Общият брой на персонала в тях включва 73,5 щатни бройки /педагогически и непедагогически персонал/, разпределени както следва:

Таблица № 1

	Детска градина	Брой деца в ДГ за 2017/2018	Средна месечна посещаемост	Обслужващ персонал щ. бр.
1.	ДГ „Калинка” с. Струйно	18 /12 местни/	13,13	4
2.	ДГ „Радост” с. Новосел	16	13,06	4
3.	ДГ „Васил Левски” с. Черенча	16 /12 местни/	13,8	4
4.	ДГ „Славейче” с. Салманово	25	13,15	4
5.	ДГ „Щастливо детство” с. Ц. Брод	33	12,46	8
6.	ДГ „Червената шапчица” с. Вехтово	17	11,01	4
7.	ДГ „Д. Люцканов” с. Дибич	25 /16 местни/	16,42	4,5
8.	ДГ „Осми март” с. Градище	15 /12 местни/	12,51	4,5
9.	ДГ „Снежанка” с. Ивански	66	13,15	11,5
10.	ДГ „Мадарски конник” с.Мадара	25	15,9	4,5
11.	ДГ „Камбанка” с. Друмево	43	13,78	8
12.	ДГ „Иглика” с. Коньовец	6	11,97	4
13.	ДГ „Буратино” кв. Макак	21	14,18	4
14.	ДГ „Патиланци” кв. Мътница	19	11,75	4,5
	Общо:	345		73,5

За последните пет учебни години броят на децата в община Шумен намалява, както е посочено в Таблица № 2:

Учебна година	Брой деца			Брой групи			Средна пълн. в група	Численост на персонала		
	общо	град	села и квартали	общо	град	села и квартали		общо	град	села и квартали
2012/2013	3005	2618	387	124	105	19	24	515	437	78
2013/2014	3040	2671	368	131	111	20	23,2	543	461,5	81,5
2014/2015	3024	2676	378	132	112	20	22,9	547,5	466	81,5
2015/2016	2884	2551	333	131	111	20	22	544	462,5	81,5
2016/2017	2914	2575	339	129	111	18	22,6	527	453,5	73,5
Разлика 2012/2013 – 2016/2017	-91	-66	-25	+5	+6	-1		+12	+16,5	-4,5

Средната месечна посещаемост в детските градини в периода 2012/2013 – 2016/2017 учебни години намалява от 16 деца на 15 деца, разпределени град/села е както следва:

- 2012/2013 – 16,45, от които в града 18,7, а в селата 14,19;
- 2013/2014 – 16,3, от които в града 18,16, а в селата 14,17;
- 2014/2015 – 15,6, от които в града 17,34, а в селата 13,72;
- 2015/2016 – 15,4, от които в града 17,17, а в селата 13,38;
- 2016/2017 – 15,05, от които в града 16,42, а в селата 13,48.

Средно списъчният състав на групите в детските градини от община Шумен за 2012/2013 година е бил 24 деца в група, докато през 2016/2017 тя е 22,6 деца в група, като в града е 23 деца и 19 деца в селата.

Видна е тенденцията за намаляване броя на децата през годините. В същото време броят на групите и персонала не е оптимизиран. Средствата за фонд работна заплата и издръжка следват броя на децата осигурени по стандарт за едно дете, но необходимите разходи за изпълнение на дейностите се ръководят от броя на групите, съответно численост на персонала, материалната база и сградния фонд.

Разчетите на база на отчетени разходи за 2016 година показват, че за обезпечаване на трудовите разходи на работещите в една група (приблизително 4 щатни бройки персонал) трябва да бъде не по-малко от 24 деца списъчен състав в група. Детските градини в града работещи с по-висока пълняемост не могат да компенсират по-високите разходи на детските градини в селата с по-малък брой деца в група, тъй като средната пълняемост в група за община Шумен е 22,6 деца. Това налага дофинансиране на средствата за трудови възнаграждения от местни приходи.

Средният разход за 1 дете в детска градина в Община Шумен по отчет спрямо списъчния състав за 2016 г. е **2 828 лв.**, в т.ч.:

- За трудови възнаграждения 2 118 лв., от които 1 818 лв. осигурени средства по единни разходни стандарти /ЕРС/, 63 лв. целеви средства (включващи средства

за диференцирано заплащане и национални програми) получени през годината и 237 лв. дофинансиране с общински приходи;

- За текуща издръжка **710 лв.**, от които 23 лв. целеви средства предоставени от държавата (включващи средства за транспорт на учители, учебни помагала, квалификация), и **687 лв.** за издръжка от местни приходи на общината.

Разпределени по град и села средно годишният разход на 1 дете е както следва:

- За града е **2 703 лв.**, в т.ч. 2 021 лв. трудови разходи (1 881 лв. от държавна отговорност и 140 лв. дофинансиране с общински приходи) и 682 лв. издръжка (23 лв. от държавна отговорност и 659 лв. местно финансиране);

- За селата е **3 790 лв.**, в т.ч. 2 855 лв. трудови разходи (1 881 лв. от държавна отговорност и 974 лв. дофинансиране с общински приходи) и 935 лв. издръжка (23 лв. от държавна отговорност и 912 лв. местно финансиране).

Разликата във финансирането на ДГ в града и селата средно на 1 дете е 1 087 лв., от които 834 лв. за трудови разходи и 253 лв. за издръжка.

Общината финансира с местни приходи средно по 1 886 лв. на дете за ДГ в село (974 лв. трудови разходи и 912 лв. издръжка) и 799 лв. в града (140 лв. трудови разходи и 659 лв. издръжка).

Разгледани по структури в ДГ със списъчен състав под 15 деца средният разход на дете е между **4 500 лв. и 5 000 лв. годишно.**

Като основен проблем в работата на детските градини е малкият брой на децата в групите в селата.

На база на подадени данни към 30.06.17 година очакваният брой деца за 2017/2018 учебна година е общо 2 903, от които 2 561 деца в града и 345 деца в селата. До месец септември движението на децата ще продължи, като практиката показва, че реално записаните деца при приемането на Списък-образците през септември са по-малко спрямо планираните през месец юни.

Данните от финансовия анализ показват:

1. Недостиг на средства в държавно делегирана дейност за детските градини. При уточнен план за трудови разходи към 31.12.16 г. от 6 107 548 лв. средният разход на едно дете е 2 118 лв., от които 1 818 лв. осигурени от единни разходни стандарти /ЕРС/, 63 лв. целеви средства (включващи средства за диференцирано заплащане и национални програми) получени през годината и 237 лв. дофинансиране с общински приходи. В общ размер дофинансирането на държавно делегирана дейност с общински приходи за 2016 година бе 682 000 лв.

2. През месец септември и октомври 2016 година се наложиха следните мерки за оптимизиране на разходите – закриване на ДГ в с. Средня и с. Илия Блъсково, намаляване на щатната численост от закритите структури с 8 щ.бр. и на непедагогическия персонал с 9 щ. бр., както и чрез закриването на длъжността „перач“ – общо 17 щатни бройки.

3. За 2017 година бюджетът на ДГ в държавно делегирана дейност е увеличен средно с 9%, а разходните ангажименти се увеличиха средно с 12,5% вследствие на:

- ръст на минималната основна работна заплата за страната (420-460 лв.);
- 10% ръст на основните работни заплати на педагогическия персонал (600-660 лв.);

- 15% процентно увеличение на заплатите за длъжностите с квалификация и образователен ценз на непедagogически персонал съгласно КТД;
- други договорености на ниво КТД и нормативна уредба, което води след себе си ръст на средствата за диференцирано заплащане, квалификация и т.н.).

От планирания бюджет, държавна отговорност, за 2017 година - 5 721 962 лв. при покриване на всички разходни ангажименти прогнозно се очертава отново недостиг на средствата по бюджета спрямо ЕРС в общ размер на 880 000 лв. Средният разход на едно дете за трудови възнаграждения за 2017 година вече е приблизително **2 325 лв.** при осигурени средства средно по ЕРС **1 960 лв.** и очаквано целево финансиране - 63 лв. **В този случай необходимото дофинансиране с общински приходи е 302 лв. на дете (сравнено с 2016 г. – 237 лв. или 27% ръст).**

Предвид финансовото състояние на детските градини на територията на Община Шумен се налага да се вземат мерки за финансовото оздравяване и оптимизация на мрежата от детски градини в общината, което ще доведе до:

- финансова стабилност и устойчивост на структурите;
- балансиране на разликата в средния разход на едно дете в града и в селата, като детски градини с по-висок средно списъчен състав в група включат към себе си изнесени групи с по-ниска пълняемост;
- оздравяване на всяка една детска градина и увеличаване на пълняемостта в групите.

След обстоен анализ на броя на децата, числеността на персонала и финансовия ресурс, с оглед възможностите за административно и организационно реструктуриране и след проведени работни срещи с Консултативния съвет на директорите и директорите на детски градини предлагаме следното реструктуриране на мрежата от детски градини в Община Шумен:

I. Закриване на ДГ „Иглика” с. Коньовец и пренасочване на децата в ДГ „Буратино” в кв. Макак.

ДГ с. Коньовец през 2016/2017 г. се посещава от **14 деца** /в т. ч. 6 деца на 5 и 6 години/. Три деца, по желание на родителите им ежедневно се извозват от гр. Шумен до с. Коньовец. Средната месечна посещаемост от м. септември 2016 г. до м. май 2017 г. е – 11,97 деца. През м. юни са изписани 3 деца за постъпване в I клас, а други са променили местоживеенето си. Очаква се да постъпят 3 двегодишни деца, с което списъчният състав за новата учебна година ще бъде – **6 деца**. Персоналът в ДГ е 4 щатни бройки /2 щ. бр. педагогически персонал и 2 щ. бр. непедagogически персонал/.

Поради горепосочените обстоятелства Детска градина „Иглика” с. Коньовец не е възможно да функционира през учебната 2017/2018 година, като за целта предлагаме децата да бъдат пренасочени в Детска градина „Буратино”, кв. Макак.

В ДГ в кв. Макак през учебната 2017/2018 ще се обучават - **21 деца**. При преминаването на децата от с. Коньовец към детската градина в кв. Макак, ако не настъпи промяна в броят им, общият списъчен състав на децата ще бъде – **27**.

Детската градина в кв. Макак разполага с две добре оборудвани занимални, спални, сервизни помещения и кухненски блок. Разполага с мултимедия, интерактивна дъска и богат набор от дидактични материали. През месец юни 2017 г.

е изградена нова модерна локална отоплителна система. Педагогическият екип работи по Европейски проекти Еразъм+ на секторна програма Коменски и E – Twining. Едната от групите не функционира от доста години поради липса на достатъчен брой деца. Дворът е снабден със съоръжения за игра за две възрастови групи.

Разстоянието между двете детски градини е **9 км** и извозването на децата ще се извършва с училищен автобус по маршрута на пътуващите ученици към ОУ „Св. св. Кирил и Методий” с. Ц. Брод, в часовият график както следва:

- сутрин от с. Коньовец до кв. Макак – 08.00 ч.;
- след обяд от кв. Макак до с. Коньовец – 16.00 ч.

При закриваването на Детска градина „Иглика” с. Коньовец ще се използват оптимално капацитетните възможности на Детска градина „Буратино” в кв. Макак и ще спомогне за интегрирането на всички деца.

II. Закриване на ДГ „Щастливо детство” с. Вехтово и пренасочване на децата в ДГ „Камбанка” с. Друмево. Обособяване на ДГ „Камбанка” с. Друмево като средищна детска градина.

ДГ с. Вехтово през 2016/2017 г. се посещава от **13 деца** /в т. ч. 1 дете на 6 години и 4 деца на 5 години/. Средната месечна посещаемост от м. септември 2016 г. до м. май 2017 г. е – 11 деца.

По данни на директора на детската градина през лятото на 2017 г. предстои да бъдат приети 5 деца на две и три годишна възраст. Очакваният брой на децата за новата учебна година е – 17. Този брой много трудно би могъл да се гарантира, тъй като родителите пътуват много интензивно и често сменят местоживеенето си. При няколкократни проверки в детската градина през 2017 година от служители в община Шумен децата са били не повече от пет - шест. За целта предлагаме тези 17 деца да посещават детската градина в с. Друмево.

В ДГ с. Друмево има функциониращи две групи, в които през учебната 2017/2018 ще се обучават - 43 деца. Средната месечна посещаемост от м. септември 2016 г. до м. май 2017 г. е – 13,78 деца в група. В двете групи могат да бъдат приети и децата от с. Вехтово, като общият им брой ще бъде – **60 деца**.

Детската градина в с. Друмево разполага с добре оборудвани занимални, спални, сервизни помещения и кухненски блок. Дворът е просторен и снабден със съоръжения за игра.

Разстоянието между двете градини е **8 км** и за транспорта на децата ще се ползва училищен автобус, извозващ децата до ОУ „Хр. Ботев” с. Друмево в часовият график както следва:

- сутрин от с. Вехтово до с. Друмево – 08.10 ч.;
- след обяд от с. Друмево до с. Вехтово – 17.20 ч.

От с. Вехтово до ДГ „Камбанка“, с. Друмево ще пътуват 8 деца на 5-6 години в задължителна предучилищна възраст, което е добър вариант двете детски градини да се реструктурират в една средищна детска градина.

Персоналът в ДГ е 4 щатни бройки /2 щ. бр. педагогически персонал и 2 щ. бр. непедагогически персонал/. Директорът на ДГ е навършил възраст и стаж за пенсиониране, а учителката е с право на ранно пенсиониране съгласно КСО.

Закриваването на Детска градина „Щастливо детство”, с. Вехтово ще доведе до оптималното използване на капацитетните възможности на Детската градина в с. Друмево, като пет и шест годишните деца от с. Вехтово и с. Друмево ще се обучават в самостоятелна подготвителна група.

III. Закриване на ДГ „Калинка” с. Струйно и пренасочване на децата в ДГ „Осми март” в с. Градище. Обособяване на ДГ „Осми март”, с. Градище като средищна детска градина.

ДГ „Калинка” през 2016/2017 г. се посещава от 16 деца /в т. ч. 4 деца на 5 и 6 години/. Пет от децата са от с. Развигорово и едно от с. Длъжко, община Хитрино. Местните деца са 10. Средната месечна посещаемост от м. септември 2016 г. до м. май 2017 г. е – 13,3 деца. През м. юни са изписани 2 деца за постъпване в I клас и се очаква да постъпят още 5 две и три годишни деца. Списъчният състав за новата учебна година ще бъде – **19 деца** /в т. ч. шест деца от с. Развигорово и с. Длъжко/.

За целта предлагаме децата от с. Струйно /13 броя/ да посещават детската градина в с. Градище.

В ДГ с. Градище през учебната 2017/2018 ще се обучават 15 деца. При преминаването на децата от детската градина в с. Струйно общият списъчен състав ще бъде – **28 деца**, което не позволява разкриването на втора група в детската градина.

Детската градина разполага с 2 добре оборудвани занимални, спални, сервизни помещения и кухненски блок. Сградата е на локално парно отопление. При увеличаване броят на децата има възможност за откриване на втора група. Дворът е снабден със съоръжения за игра за две възрастови групи.

Разстоянието между двете градини е **11 км** и за транспорта на децата ще се ползва училищен автобус, извозващ децата от с. Струйно до ОУ „В. Левски“, с. Градище в часовият график както следва:

- сутрин от с. Струйно до с. Градище – 07.40 ч.;
- след обяд от с. Градище до с. Струйно – 17.00 ч.

До ДГ „Осми март“, с. Градище ще пътуват 5 деца на 5-6 години в задължителна предучилищна възраст от с. Струйно, което е основание за определяне на детската градина като средищна.

Персоналът в Детска градина „Калинка” с. Струйно е 4 щатни бройки /2 щ. бр. педагогически персонал и 2 щ. бр. непедагогически персонал/.

IV. Закриване на ДГ „Радост” с. Новосел и пренасочване на децата в ДГ „Васил Левски” с. Черенча. Обособяване на ДГ „Васил Левски” с. Черенча като средищна детска градина.

Детска градина „Васил Левски” - с. Черенча през учебната 2016/2017 г. се посещава от 16 деца. Три от децата са от с. Средня и две деца от гр. Шумен. Местните деца са 11. Средната месечна посещаемост от м. септември 2016 г. до м. май 2017 г. е – 13,8 деца.

През учебната 2017/2018 година детската градина ще се посещава от **12 местни деца и 3 деца от село Средня и едно от гр. Шумен.**

ДГ „Радост”, с. Новосел през 2016/2017 г. се посещава от **16 деца** /в т. ч. 6 деца на 5 и 6 години/. Средната месечна посещаемост от м. септември 2016 г. до м. май 2017 г. е – 13 деца. През м. юни са изписани 2 деца за постъпване в I клас и се очаква да постъпят още две тригодишни деца. Списъчният състав за новата учебна година отново ще бъде – **16 деца**.

За целта предлагаме децата от с. Новосел да посещават детската градина в с. Черенча /16 броя/ и трите деца от с. Средня. До ДГ „Васил Левски“, с. Черенча ще пътуват 10 деца на 5-6 години в задължителна предучилищна възраст, което е основание за определяне на детската градина като средищна. Общият списъчен състав на групата ще бъде – 32 деца.

Детската градина в с. Черенча разполага с добре оборудвана занималня, спалня, сервизни помещения и кухненски блок. Дворът е снабден със съоръжения за игра.

Разстоянието от с. Новосел до с. Черенча е **4,5 км** и за транспорта на децата ще се ползва училищен автобус, извозващ децата за ОУ „Васил Левски” с. Градище до в часовият график както следва:

- сутрин от с. Черенча до с. Новосел – 07.00 ч.;
- след обяд от с. Новосел до с. Черенча – 16.30/17.45 ч.

Персоналът в Детска градина „Радост” с. Новосел е 4 щатни бройки /2 щ. бр. педагогически персонал и 2 щ. бр. непедагогически персонал/.

V. Детската градина в кв. Мътница да бъде преобразувана като филиал към детска градина „Дружба” - град Шумен, считано от 01.09.2017 г.

VI. Детска градина „Снежанка” - с. Ивански, ДГ „Д. Люцканов“ - с. Дибич, ДГ „Мадарски конник” - с. Мадара, ДГ „Щастливо детство” – с. Царев брод и ДГ „Славейче“ - с. Салманово остават да функционират като самостоятелни детски градини.

Предимства на предложения вариант:

1. Създаване на оптимална мрежа от детски градини, съобразена с демографските промени и приваждане на вътрешната им организационна структура в съответствие с нормативната уредба за провеждане на оптимален възпитателно-образователен процес с децата.

2. Осигуряване на по-добра финансова и икономическа стабилност, като сериозна предпоставка за качествено възпитание и образование, по-ефективно използване на финансовия ресурс, с цел постигане на оптимално използване на материалната база и повишаване ефективността на публичните разходи.

3. Съобразно спецификата на населените места, динамиката и натовареността на работния процес, директорът ще има възможност да създава гъвкава организация на работа. В случай на необходимост, при отсъствие на учител или служител, ще се извършват вътрешни размествания, без да се утежнява бюджетът на съответната детска градина с назначаване на заместници и без това да пречи на нормалния ритъм на работа.

4. Чрез реструктурирането се цели да се намали преразпределението на бюджета на една детска градина за сметка на друга, при разпределяне на

бюджета според броя на децата и необходимите средства за осигуряване на дейността на всяка детска градина.

Във връзка с изложените мотиви, с цел оптимизиране на мрежата от детски градини и повишаване ефективността на публичните разходи за образование в Община Шумен, предлагам Общински съвет - Шумен да вземе следните

РЕШЕНИЯ:

На основание чл. 20, и чл. 21, ал. 1, т. 23, ал. 2 от ЗМСМА, във връзка с чл. 35, чл. 310, ал. 5 и чл. 311, ал. 1 и ал. 2, чл. 313, ал. 1, т. 3 от Закона за предучилищно и училищно образование, Общинският съвет – Шумен реши, считано от 01.09.2017 г.:

I. Закрива Детска градина „Иглика” - с. Коньовец, като сградният фонд се предава за стопанисване на кмета на с. Коньовец, считано от 01.09.2017 г.

1. Пренасочва децата от Детска градина „Иглика” с. Коньовец в Детска градина „Буратино”, кв. Макак.

2. Трудовите правоотношения с педагогическия и непедagogически персонал от закритата детска градина в с. Коньовец се уреждат съгласно чл. 328 ал. 1, т. 1 от КТ.

3. Задължителната документация, материалната и дидактична база да се предаде на Детска градина „Буратино”, кв. Макак.

II. Закрива Детска градина „Щастливо детство” - с. Вехтово, като сградният фонд се предава за стопанисване на кмета на с. Вехтово, считано от 01.09.2017 г.

1. Пренасочва децата от Детска градина „Щастливо детство”, с. Вехтово в Детска градина „Камбанка” с. Друмево.

2. Определя статут на Детска градина „Камбанка” с. Друмево като средищна детска градина.

3. Трудовите правоотношения с педагогическия и непедagogически персонал от закритата детска градина в с. Вехтово се уреждат съгласно чл. 328 ал. 1, т. 1 от КТ.

4. Задължителната документация, материалната и дидактична база да се предаде на Детска градина „Камбанка” с. Друмево.

III. Закрива Детска градина „Калинка” - с. Струйно като сградният фонд се предава за стопанисване на кмета на с. Струйно, считано от 01.09.2017 г.

1. Пренасочва децата от Детска градина „Калинка” с. Струйно в Детска градина „Осми март”, с. Градище.

2. Трудовите правоотношения с педагогическия и непедagogически персонал от закритата детска градина в с. Струйно се уреждат съгласно чл. 328 ал. 1, т. 1 от КТ.

3. Задължителната документация, материалната и дидактична база да се предаде на Детска градина „Осми март”, с. Градище.

IV. Закрива Детска градина „Радост” - с. Новосел като сградният фонд се предава за стопанисване на кмета на с. Новосел, считано от 01.09.2017 г.

1. Пренасочва децата от Детска градина „Радост” с. Новосел в Детска градина „Васил Левски” с. Черенча.

2. Трудовите правоотношения с педагогическия и непедagogически персонал от закритата детска градина се уреждат съгласно чл. 328 ал. 1, т. 1 от КТ.

3. Задължителната документация, материалната и дидактична база да се предаде на Детска градина „Васил Левски” с. Черенча.

4. Определя статут на Детска градина „Васил Левски” с. Черенча като средищна детска градина.

V. Преобразува ДГ „Патиланци” - кв. Мътница във филиал на ДГ „Дружба” - гр. Шумен.

1. Сградният фонд, наличният инвентар и задължителната документация да се предостави за стопанисване на директора на ДГ „Дружба”, гр. Шумен.

2. Трудово-правните отношения на служителите и учителите на преобразуваното детско заведение да се уредят по чл. 123, ал. 1, т. 3 на Кодекса на труда.

ЛЮБОМИР ХРИСТОВ
КМЕТ НА ОБЩИНА ШУМЕН